

Of nuts and bolts (6)

Cars, inside and out (TESLA)

1. How do cars move about the factory?

The moment the body is assembled and painted, it moves about the factory by itself using 'smartcarts', fully automated robots that follow a magnetic strip on the factory floor.

2. How automated is the process? Give an example of a versatile robot.

With a total of 160 robots, automation is utilised to the fullest. The factory houses a variety of robots with one of the most versatile one that which places the seats in the car. This robot is able to change tools and can also place front and rear windows.

3. What is so special about having design engineers in the factory?

Having design engineers make the process very nimble and quick.

4. How long does it take to make a ModelS?

The process from raw materials to the end of the line takes 3 to 5 days.

The sky is the limit

Take-away idea: innovations do not happen in isolation; sometimes they require other innovations to get traction, become feasible.

disruptive innovations = seriously upset the status quo through simpler, cheaper and more convenient products eg. pc, digital camera

sustaining innovations -> do no more than improve on existing products for existing markets eg. iPhoneX

operational innovations = improve or reinvent business processes eg. Wall-mart's cross docking

strategic innovations = reinforce the company's market position eg. AB InBev

demand innovations = discover new customer expectations and adapt to meet them eg. Spotify, Netflix

Open innovation

old-school innovation = innovation that depends on having all the brain-power required for innovation in-house and weed good ideas from bad ones through a strict funnel. The resulting product would then be pushed onto consumers.

open innovation = stop using a closed funnel but let ideas float in and out throughout the process: open innovation depends on getting valuable outside ideas in through acquisitions or inbound licensing, while letting valuable internal ideas that do not fit with core strategy be allowed to live on as spin-offs or as licensing deals. The results are products and services that better meet customer expectations.

technology push = sell a product because you came up with it, not because there is market demand (≠ demand innovation)

ecosystem = system of organizations which share resources and ideas

funnel approach = use a gatekeeper process to weed out useful ideas from others (typical of traditional R&D departments)

licensing = allow others to use your technology in return for a fee

spinoffs = set up separate companies to develop innovations rather than keep them onboard within a bigger, already existing entity

royalty payments = pay fees for being allowed to use IP-protected technology or concepts (IP = intellectual property: patents)

technology scouts = experts who are on the look-out for promising new technology developments

start-up acquisitions = instead of developing ideas in-house, buy a new start-up that has promising technology, IP, staff (= acqui-hiring or talent hiring)

Out with the old...

blue-ocean strategy = to create a new market without any competitors; vs. red-ocean

creative destruction = disruptive innovation = innovations destroy previous solutions

ostentatiously = in a pretentious or showy way (designed to impress)

an entrepreneur = someone who develops an idea into a marketable product and builds an organization around it

a digit = a number

an apprentice = someone who learns a trade/craft

competently = efficiently, applying all the required skills

Dollars in and out (7)

New methods of payment

Financial technology (FinTech or fintech) = a new industry that uses technology to improve activities in finance. The use of smartphones for mobile banking, investing services and cryptocurrency are examples of technologies aiming to make financial services more accessible to the general public.

Point-of-Sale (POS) = point of purchase (POP) = the time and place where a retail transaction is completed.

Digital wallets = an electronic device or online service that allows an individual to make electronic transactions. This can include purchasing items on-line with a computer or using a smartphone to purchase something at a store.

Personalized authentication methods = a way of assuring someone's identity, e.g. through facial recognition or automated fingerprint identification.

Blockchain = technology that powers Bitcoin

= (short) A type of network that can be used to record and track any type of data (financial transactions, medical records, ...). Blockchain was designed to be decentralized and distributed across a large network of computers. This reduced the ability for data tampering and the need for an intermediary, like a bank.

= (detailed) A blockchain is a growing list of records, called blocks, which are linked using cryptography. Each block contains a cryptographic hash of the previous block, a timestamp, and transaction data (generally represented as a merkle tree root hash). By design, a blockchain is resistant to modification of the data. It is "an open, distributed ledger that can record transactions between two parties efficiently and in a verifiable and permanent way". For use as a distributed ledger, a blockchain is typically managed by a peer-to-peer network collectively adhering to a protocol for inter-node communication and validating new blocks.

Internet of Things (IoT) = the network of physical devices, vehicles, home appliances, and other items embedded with electronics, software, sensors, actuators, and connectivity which enables these things to connect and exchange data.

When forces turn into levers

debt financing / loan = incurring a debt by borrowing money

equity financing / stake = securing funds by issuing shares and giving people/organizations a stake in the organisation

crowdfunding / pledge = people pledge to make a donation to a start-up project in exchange for goodwill, product, extras,...

sweat equity / bootstrapping = scraping together funding: FFF: friends fools family, own savings, etc. No stake is given in the company, nor debts are incurred.

Wisdom of the crowds

Crowdfunding = the practice of funding a project or venture by raising money from a large number of people who each contribute a relatively small amount, typically via the Internet

3 tips for making a crowdfunding campaign a success:

1. Be proactive (offer perks)
2. Use video
3. Set a realistic deadline

5 benefits of crowdfunding a startup company

1. Gauge demand and minimize risks
2. Marketing insights -> test your marketing
3. Extra promotion
4. You get customer data
5. Money

Love is in the air (8)

War is in the air

Sandbagging = trying to fight off a hostile takeover

Waving the white flag = surrender

Dawn raids = unexpected buying of shares at the bell (at the opening or close of the market)

Scorched earth = selling of key assets or incurring debts to become less attractive

Dropping a bomb shell = surprise takeover

White knight = a second bidder willing to take over a company, one who is more 'friendly' than a hostile bidder

Poison pill = incurring debts to become less attractive

Co-opetition = competition+ cooperation = instead of fighting each other competitors in a market work together to stay ahead of the rest

shareholder = a person who owns shares/stocks of a company

stakeholder = any person who has an interest in the company, not necessarily financial

limited liability = system by which investors limit the amount they can lose if the company goes bankrupt or is in financial trouble

unholy alliance = an agreement between two parties which is perceived as undesirable, frequently with hidden motives or secret agendas

What's in it for me?

Lay-off (or layoff) = discharge of employees = dismissal

Redundancy = the state of being not or no longer useful = disposable

Pursue a new job = look for a new job, search for a new position

Planned obsolescence vs circular economy vs linear economy

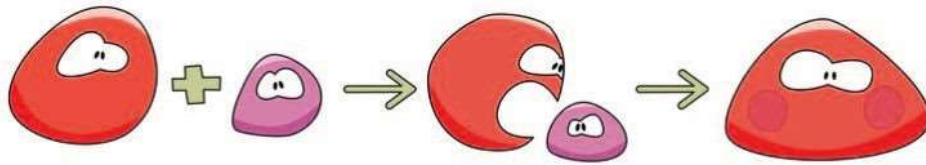
Planned obsolescence = producing stuff with a limited timeline a policy of producing consumer goods that rapidly become obsolete and so require replacing, achieved by frequent changes in design, termination of the supply of spare parts, and the use of non-durable materials eg. iPhones

Circular economy = system aimed at eliminating waste with continual use of resources (reuse – recycle – reduce) -> leasing ~license (not owning)

Linear economy = disposal of waste, system in which you own stuff

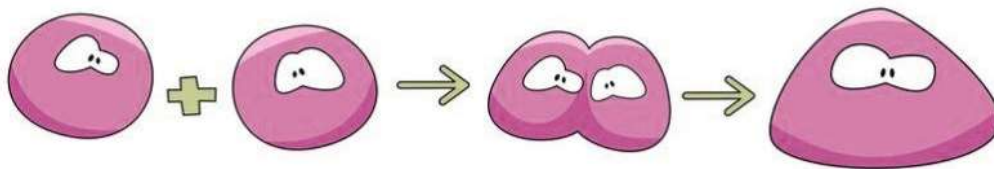
Mergers and acquisitions

Acquisition = take-over = the process of acquiring a company to build on strengths or weaknesses of the acquiring company -> overname



An acquihire = a talent acquisition = the purchase of one company by another for the sole purpose of retaining the business's employees. The purchaser typically has no interest in the products, services or assets made available to them through the acquisition and are likely to discontinue products and dispose of assets.

Merger = similar to an acquisition but refers more strictly to combining all of the interests of both companies into a stronger single company -> fusie



Why do mergers and acquisitions take place?

1. **tax advantages** eg Singapore gives huge tax advantages for mergers
2. **Obtaining easier access to a skilled labor force:** (human talent) One of the conditions for merging with or acquiring another company is to retain the staff and integrate them in the new company. These are legal requirements imposed by national and international regulations. The good news is that if you plan on starting a company in Dubai by taking over another business, you will benefit from skilled and English-speaking employees as most workers there speak English.
3. **diversify your portfolio:** wider range of services or products which can be explored, by joining forces, the portfolio of the new business can increase even more and gain access to a larger market share
4. **cost reduction:** building production centers, storage, and distribution facilities are all quite expensive, but buying or merging with a company, even if from another country, which already has such facilities, will turn out way cheaper than building new ones.
5. **Market extension:** the smaller the country the larger the access to its market will be by taking over a company there
6. **Preventing competition** -> Mergers and acquisitions can mean greater financial power and more influence: As a chain reaction, having a greater financial power will also mean occupying a larger share of the market and having more influence over the customers by reducing the competition
7. **Bail-out** -> rescue from bankruptcy by an acquisition

Give an example of an (un)successful merger/acquisition and explain why it turned out badly/well?

UNSUCCESSFUL: eBay and Skype Merger

In 2005, eBay Inc. (NASDAQ: EBAY) purchased Skype for \$2.6 billion.¹ The purchase price was extremely high considering that Skype had only \$7 million in revenues. Meg Whitman, eBay's CEO, justified the acquisition by arguing that Skype would improve the auction site by giving its users a better platform for communicating. Ultimately eBay's users rejected Skype's technology considering it unnecessary for conducting auctions, and the rationale for the purchase dissipated. Two years after the acquisition, eBay informed its shareholders that it would write down the value of Skype by \$900 million.² In 2011, eBay was fortunate to find a higher bidder for Skype. It sold Skype to Microsoft and realized a \$1.4 billion profit. While the eBay and Skype merger failed because eBay miscalculated its customers' demand for Skype's product, other M&A deals have failed for completely different reasons.

SUCCESSFUL: Google and Android Acquisition

In 2005, Google acquired Android for an estimated \$50 million. At the time of the deal, Android was an unknown mobile startup company. The move made it possible for Google to compete in a market owned by Microsoft with Windows Mobile and Apple's iPhone. This deal is a successful acquisition example, 54.5 percent, of U.S. smartphone subscribers use a Google Android device as of May 2018.

1. sparen	to save	35. een bankoutomaat	an automated teller machine
2. een grote particuliere bank	a high-street bank (BrE)	36. een verkooppunt	a point-of-sale terminal
3. een bouwkas	a building society	37. een digitale portefeuille	a digital wallet
4. een bankrekening	an account	38. een cheque inwisselen	a cheque (BrE)
5. een zichtrekening (BrE)	a current account (BrE)	39. elektronisch bankieren	Electronic Banking, or E-Banking
6. een lopende rekening, zichtrekening (AmE)	a checking account (AmE)	40. internetbankieren	internet banking
7. een spaarrekening (2)	a savings account / a deposit account	41. Thuisbankieren	home banking
8. intrest / rente	interest	42. Telefoonbankieren	telephone banking
9. het rentepercentage	the interest rate	43. bankkosten	banking charges
10. een storting	a deposit	44. aanrekenen	to charge
11. een overschrijving (1)	a transfer	45. een bankbiljet	a banknote
12. geld overschrijven op een rekening	to transfer money to an account	46. een muntstuk	a coin
13. een overschrijving (2)	remittance	47. geld lenen van iemand	to borrow money from somebody
14. overmaken	to remit	48. geld lenen aan iemand (1)	to lend money to somebody
15. betalingsvoorwaarden	conditions of payment	49. geld lenen aan iemand (2)	to loan money to somebody
16. een voorschot	an advance	50. een lening	a loan
17. op afbetaling, huurkoop (BrE) (1)	on hire-purchase (BrE)	51. woekeraar, uitzuiger	a loan shark
18. op afbetaling, huurkoop (BrE) (2)	an instalment (BrE)	52. woekerrente	usury
19. achterop raken	to fall into arrears	53. een hypotheek	a mortgage
20. een doorlopende opdracht	a standing order	54. een overbruggingskrediet	a bridging loan
21. een uittreksel	a bank statement	55. zakelijk onderpand	a collateral
22. het saldo	the balance	56. een onderpand	a security
23. geld afhalen	to withdraw money from an account	57. liquiditeit	liquidity
24. in het rood gaan	to overdraw an account	58. iemand geld verschuldigd zijn	to owe money to somebody
25. in het rood	in the red	59. bezitten	to own
26. winstgevend	in the black	60. een schuld	a debt
27. verschuldigd	due	61. afbetalen	to pay off / back a debt
28. vervaldatum	the due date	62. schulden aflossen	to service debts
29. over tijd	overdue	63. schulden maken (1)	to run on debts
30. bankkaart (1)	a debit card	64. schulden maken (2)	to get into debt
31. bankkaart (2)	a cash card	65. schulden maken (3)	to incur a debt
32. kredietkaart	a credit card	66. een openstaande schuld	an outstanding debt
33. plastiek geld, betaalkaart	plastic	67. een schuldherschikking	debt rescheduling
34. een geldautomaat	a cash dispenser	68. schulden afbetalen	debt servicing
		69. in gebreke	a default
		70. Een betaling niet uitvoeren	to default on payment
		71. schoolgeld	tuition fee

72.	betalings vrijstelling	payment exemption
73.	vaste vergoeding	fixed fee
74.	variabele vergoeding	variable fee
75.	in aanmerking komen	to be eligible
76.	een rekening	a bill
77.	een rekening betalen	to settle a bill
78.	een factuur	an invoice
79.	een prijsopgave, offerte (1)	a quotation
80.	een offerte (2)	a quote
81.	prijs opgeven	to quote a price
82.	kredietwaardig (1)	creditworthy
83.	kredietwaardigheid (2)	creditworthiness
84.	Een ondernemingspensioen	a company pension
85.	Een privaat pensioen	a private pension
86.	Een staatspensioen	a state pension
87.	pensioenplan, a financial plan that allows you to receive money after you or your employer have paid money into it for a number of years	a pension scheme
88.	een pensioenfonds	a pension fund
89.	een verzekering	an insurance
90.	om je te verzekeren tegen	to insure yourself against
91.	een verzekering afsluiten	to take out an insurance
92.	een levensverzekering	a life insurance
93.	een reisverzekering	a travel insurance
94.	een verzekeringspolis	an insurance policy
95.	een verzekeringspremie	an insurance premium
96.	schadevergoeding	damages
97.	een schadevergoeding eisen	to sue for damages
98.	een erfenis	an inheritance
99.	erven	to inherit
100.	boekhouding (1)	bookkeeping
101.	boekhouding (2)	accounting
102.	rekeningen	accounts

103.	jaarrekeningen	annual accounts
104.	een boekjaar	a fiscal year
105.	een jaarverslag	an annual report
106.	een balans	a balance sheet
107.	Te betalen rekeningen, a sum of money owed by a company (handelsschulden)	accounts payable
108.	Te ontvangen rekeningen, a sum of money owed to a company	accounts receivable
109.	activa	assets
110.	vlottende activa (1)	current assets
111.	vlottende activa (2)	floating assets
112.	vaste activa	fixed assets
113.	materiële activa	tangible assets
114.	immateriële activa	intangible assets
115.	liquide activa	liquid assets
116.	kapitaal	capital
117.	fondsen	funds
118.	geld inzamelen	to raise funds
119.	Passiva, schulden	liabilities
120.	in het rood staan	to be in the red
121.	Slechte schulden (wrs niet terugbetaald)	bad debts
122.	krediet, money owned	credit
123.	een bankschuld, money owed	debit
124.	een schuldeiser	a creditor
125.	een schuldenaar	a debtor
126.	voorzien van	gearing
127.	hefboomeffect, de verhouding tussen eigen en vreemd vermogen	leverage (AmE)
128.	een hoge leverage	highly leveraged, highly-g geared
129.	verschuldigd	indebted
130.	Directe kosten	direct costs
131.	indirecte kosten	indirect costs
132.	vaste kosten	fixed costs
133.	marginale kosten	marginal costs
134.	algemene kosten	overhead costs
135.	variabele kosten	variable costs

136. kosten-batenanalyse	a cost-benefit analysis
137. in waarde doen dalen, depreciëren	to depreciate
138. stijgen in waarde	to appreciate
139. waardevermindering	depreciation
140. waardestijging	appreciation
141. afschrijven (1)	to amortize
142. afschrijvingen	amortization
143. afschrijven (2)	to write off
144. boekwaarde	book value
145. controleren	to audit
146. een accountonderzoek, controle	an audit
147. een bedrijfsrevisor	an auditor
148. insolventie, financieel onvermogen	insolvency
149. insolvabel	insolvent
150. een faillissement bescherming aanvragen (BrE)	to file for bankruptcy protection (BrE)
151. Winst/verlies bedrijf, het resultaat	the bottom line
152. amerikaanse versie van faillissement bescherming aanvragen	file for chapter 11 (AmE)
153. kostendekkend worden/zijn, geen winst en geen verlies maken	to break even
154. the period between a start-up of a company and break-even	the valley of death
155. de kleine lettertjes	the fine print
156. voorwaarden	terms and conditions
157. een kredietwaardigheid	a credit rating
158. verstevigen	to consolidate
159. een winst	a profit
160. rentabiliteit	profitability
161. winst voor belastingen	pre-tax profits
162. Brutowinstmarge	gross profit margin
163. netto winstmarge	net profit margin
164. brutowinst	a mark-up
165. winst	earnings
166. earnings before interest, taxes, depreciation and amortization (operationele kasstromen)	EBITDA

167. koers-winst-verhouding P/E	the price-earnings ratio
168. Rendement op investeringen ROI	return on investment (ROI)
169. winstgevend (1)	profitable
170. winstgevend (2)	lucrative
171. rendabel	cost-effective
172. een verlies	a loss
173. omzet	turnover
174. inkomsten, opbrengsten	revenue(s)
175. aansprakelijkheid	liability
176. beperkte aansprakelijkheid	limited liability
177. brits engels limited liability, recognized as a person under the law, bedrijf met beperkte aansprakelijkheid	ltd
178. american english, incorporated, recognized as a person under the law	inc
179. aansprakelijk zijn voor	to be liable for
180. Achterpoortjes in boekhouding zoeken	creative accounting
181. gunstige voorstelling	window dressing
182. knoeien met de boekhouding	to fiddle with the books
183. klokkenluider, someone working for an organization who tells the authorities that people in the organization are doing something illegal	a whistleblower
184. iemand verklikken	to blow the whistle
185. toezichthouder, waakhond	a watchdog
186. witteboordencriminaliteit= een misdaad gepleegd door een machtige persoon met een belangrijke functie	white-collar crime
187. fraude	fraud
188. verduistering (van geld)	embezzlement
189. witwaspraktijken	money-laundering
190. aandelenhandel met voorkennis	insider dealing, insider trading
191. omkopen	to bribe
192. corruptie	corruption

193. accepting bribes to actively intervene in some way or form	active corruption
194. accepting bribes to look the other way	passive corruption
195. steekpenning, smeergeld, omkoopsom (1)	a bribe
196. steekpenning, smeergeld, omkoopsom (2)	a kickback
197. grijze circuit (business activity and income which people do not record in order to avoid paying tax on it	the black economy
198. zwartwerk	moonlighting
199. geldstroom	cash-flow
200. belastingheffing	taxation
201. belasting	tax
202. belastingen verlagen	to cut taxes
203. belastingen verhogen	to raise taxes
204. evenredige belastingen	proportional tax
205. zich stap voor stap ontwikkelend progressief (belasting)	progressive tax
206. degressieve belastingen	regressive tax
207. belasten	to tax
208. belasting heffen	to levy taxes
209. belastingontwijking	tax avoidance
210. belastingontduiking	tax evasion
211. Een belastingschijf	a tax bracket
212. belastingverlaging	a tax cut, a tax reduction
213. fiscaal aftrekbaar	tax-deductible
214. belastingvrijstelling	tax exemption
215. belastingparadijs	a tax haven
216. kapitaalvlucht	capital flight
217. Landen concurreren met zo laag mogelijke belastingen	race to the bottom
218. belastingteruggave	a tax rebate
219. directe belasting	direct taxes
220. indirecte belastingen	indirect taxes
221. BTW (belasting toegevoegde waarde)	value added tax (VAT)
222. inkomstenbelasting	income tax

223. belastbaar inkomen	taxable income
224. Belastingdruk	tax burden
225. een vermogensbelasting	a wealth tax
226. een populaire variant op vermogensbelasting	robin hood tax
227. Belasting op wisselkoerstransacties	tobin tax
228. Successierechten ~belasting op erfenis	death tax
229. een vermogenswinstbelasting	a capital gains tax
230. invoerrechten	import duty
231. uitvoerrechten	export duty
232. belastingvrij	duty-free
233. douane	customs
234. een douanebeamte	a customs officer
235. door de douane gaan (1)	to clear customs
236. door de douane gaan (2)	to go through customs
237. accijnzen	excise duties
238. investeren	to invest
239. een investeerder	an investor
240. een investering	an investment
241. een aandeel (1)	a share
242. een aandeel (2)	a stock (AmE)
243. een aandeelhouder	a shareholder
244. aandelen	equity
245. de algemene vergadering	the Annual General Meeting (AGM)
246. aandelen uitgeven	to issue shares
247. een dividend	a dividend
248. Bedrijf dat al lang goede dividenden uitkeert	a blue chip
249. Een graadmeter	a bellwether
250. Een bedrijf / aandeel dat de toekomst van de markt voorspelt	a bellwether company
251. een inzet	a stake
252. de aandelenbeurs	the stock market
253. de aandelenmarkt, beurs	the stock exchange
254. een beursindex	a stock market index
255. een effectenmakelaar, iemand die handelt in aandelen	a stockbroker
256. een beursmakelaar	a trader

257. een tarief	a fee
258. een beursgang, beursintroductie	An initial public offering (IPO)
259. Een bedrijf op de beurs introduceren	to float a company
260. een beursintroductie	a flotation
261. naar de beurs gaan	to go public
262. een beursgenoteerd bedrijf	a listed company
263. onderschrijven, ondersteunen	to underwrite
264. Kapitalisatie Totale waarde van de aandelen van een bedrijf op de beurs	capitalization
265. Een beursdag	a trading day
266. Einde van de handelsactiviteiten voor die dag	at the bell
267. Een herstel (van beursprijzen)	a rally
268. zich herstellen	to rally
269. Resultaten van het 1e kwartaal	Q1 results
270. Het eerste kwartaal	the first quarter
271. bekendmaken	to disclose
272. voorspellen	to forecast
273. een obligatie	a bond
274. Zeer riskante obligaties	junk bonds
275. een obligatie (2)	a debenture
276. de coupon de intrest dat een obligatie uitkeert	a coupon
277. kaptiaal, geleende som	the principal
278. vervallen	to mature
279. het vervallen	maturity
280. risicokapitaal	risk capital/ venture capital
281. Schulden om investeringen te financieren	debt financing
282. Aandelen om investeringen te financieren	equity financing
283. goederenmarkt	commodity market
284. beloning, prijs	a premium
285. opbrengen	to yield
286. overpeinzen, speculeren	to speculate
287. Een investeringsportfolio	an investment portfolio
288. winstneming	profit-taking

289. Een winstwaarschuwing	a profit warning
290. paniekverkoop	panic selling
291. een neerstorting, slag	a crash
292. neerstorten	to crash
293. Een dalende markt= stock market with falling prices	a bear market
294. terughoudend met het kopen van aandelen	bearish
295. opwaarts stuwend, gunstig	buoyant
296. Een stijgende markt = stock market with rising prices	a bull market
297. stijgend, oplopend	bullish
298. onstabiel	volatile
299. een derivatenmarkt Een afgeleidenmarkt	derivatives market
300. een toekomst	a future
301. een termijncontract	a futures contract
302. een optie	an option
303. een aandelenoptie (1)	a call option
304. een aandelenoptie (2)	a put option
305. Een uitoefenprijs (1)	a strike price
306. Een uitoefenprijs (2)	an exercise price
307. Markt waar cash betaalde goederen direct geleverd worden.	a spot market
308. Zich indekken tegen risico's	to hedge
309. investment fund speculating on falling prices	a hedge fund
310. Offering to sell goods that you expect to buy at a cheaper price	short selling
311. een beleggingsfonds (1) (BrE)	a unit trust (BrE)
312. een beleggingsfonds (2) (AmE)	a mutual fund (AmE)
313. Een bankencrisis	banking crisis
314. hypotheek waarvan de kans tot terugbetaling zeer klein is	subprime mortgage
315. overgewaardeerde prijzen voor huizen	real estate bubble
316. een type obligatie waarbij zekerheid is verschaft door de aanwezigheid van onderpand	CDO (Collateralized Debt Obligation)
317. een verzekering tegen wanbetaling	CDS (Credit Default Swap)

318. kredietbeoordelingsbureau	rating agency
319. dubbele A rating	triple A status
320. stormloop op bank, iedereen gaat massaal geld afhalen (1)	a run on a bank
321. iedereen gaat massaal geld afhalen (2)	a bank run
322. Investeringsbank	investment bank
323. Als zakenbank je als spaarbank gedragen	shadow banking
324. toezichthouder, waakhond	watchdog
325. Toxische activa Toxische activa (activa waardeloos, leningen die niet worden terugbetaald)	toxic assets
326. Een nieuw afgescheiden bank met alle toxische activa	bad bank
327. Verschil in rente tussen een land en een benchmark	yield spread
328. kwantitatieve versoepeling/verruiming (geldvergroting door de centrale bank)	quantitative easing
329. Na een korte herleving een nieuwe recessie	double dip
330. Een korte herleving in negatieve trend	dead cat bounce
331. kredietcrisis	credit crunch
332. Ratio uitgegeven leningen-geld dat de bank ontvangt	loan-to-deposit ratio
333. Redden van banken door tussenkomst overheid	bail out
334. Garantie voor lenen van geld als niemand anders wil	lender-of-last-resort
335. everybody is scared to invest money because of a crisis, so everybody keeps their money safe	liquidity trap
336. productie (1)	production
337. the number of goods or the amount of work produced by a person, machine, factory	output
338. produceren	to produce
339. in massa produceren	to mass-produce
340. produceren, verwerken	to manufacture
341. productie (2)	manufacturing
342. productief	productive
343. productiviteit	productivity

344. een lopende band (1)	a production line
345. een lopende band, montagelij (2)	an assembly line
346. een lopende band (3)	a conveyor / conveyor belt
347. een onderdeel	a component
348. onderdelen	parts
349. capaciteit	capacity
350. overcapaciteit	square capacity / excess capacity / surplus capacity
351. overproductie	overproduction
352. schaalvoordelen	economies of scale
353. Zware industrieën (industries that produce large goods such as cars and machines, or materials such as coal, steel or chemicals)	heavy industries
354. Lichte industrieën (industries that produce small goods, for example computers)	light industries
355. Ambachtelijke industrie (industry in which things are made especially by hand)	craft industry
356. Groei-industrieën	growth industries
357. Een leercurve	a learning curve
358. uitstel, vertraging	a delay
359. ontwikkeling	a development
360. productontwikkeling	product development
361. Bijproduct, nevenproduct, afvalproduct (a substance produced as the result of making something else)	a by-product
362. (winstgevend) nevenproduct, nevenresultaat	a spin-off
363. een onderaannemer	a subcontractor
364. verzenden	to dispatch
365. verzenden met een schip	to ship
366. een verzending	a shipment
367. grote hoeveelheid	in bulk

368. Vervoersdocumenten	shipping documents
369. connossement (document that gives information about goods being transported, also used as a method of payment)	a bill of lading
370. kredietbrief	a letter of credit
371. logistiek	logistics
372. behandeling	handling
373. verpakkings- en verzendingskosten	handling charges
374. een boete	a penalty
375. leveringstijd	lead time
376. op tijd	on time / in time
377. een tijdschema	a time schedule
378. lesrooster	a timetable
379. gelijktijdig	simultaneous
380. een fabriek (1)	a factory
381. een fabriek (2)	a plant
382. Een fabrieksmanager	a plant manager
383. een fabriek (3)	a works
384. de werkvloer	The shop floor / factory floor
385. duurzame productiemiddelen	capital goods
386. afgewerkte producten	finished goods
387. grondstoffen	raw materials
388. arbeidsintensief	Labour-intensive
389. werkuren, manuren	man-hours
390. handgemaakt	hand-made
391. Geleidelijk in/uitbrengen	to phase in / out
392. machines	machinery
393. robotica	robotics
394. op de markt brengen	a roll-out
395. specificaties (1)	specifications

396. Technische specificaties	technical specifications
397. specificaties (2)	specs
398. Voldoen aan de specificaties	to conform with / meet the specifications
399. innoveren/vernieuwen	to innovate
400. een vernieuwing	an innovation
401. vernieuwing	innovation
402. vernieuwend	innovative
403. een doorbraak	a breakthrough
404. allersnieuwst	Cutting / leading edge
405. the newest and most exciting stage in the development of something	to be at the cutting edge
406. supermodern	state-of-the-art
407. hightech, hoogtechnologisch (1)	high-tech
408. hoogtechnologisch (2)	hi-tech
409. volgende-generatie netwerken	next-generation networks
410. voedselverspilling	food waste
411. functionele voedingsmiddelen	functional foods
412. stamceltherapie	stem cell therapy
413. weefselmanipulatie	tissue engineering
414. slim grondstoffenbeheer	smart resource management
415. het brainstormen	brainstorming
416. Ideevoortbrenging	idea generation
417. afkorting voor 'afdeling voor onderzoek en ontwikkeling'	R&D
418. innovatie dat andere producten volledig van de baan schuift	creative destruction
419. in omloop brengen	monetize
420. Waarden vastleggen	capture value
421. Een geheel nieuwe, innovatieve markt aanboren	blue ocean strategy
422. concurrentievoordeel	competitive advantage
423. een ecosysteem	an ecosystem
424. belanghebbende/ betrokkenen	stakeholders
425. developing new products and services together with outsiders (1)	co-creation

426. developing new products and services together with outsiders (2)	co-development
427. organizations that leverage a range of experts to help organizations co-creation	innovation vendors
428. Ideeën verkrijgen via het algemene publiek	crowdsourcing
429. Open bron (software)	open source
430. Innovatie mede via outsiders	open innovation
431. blockchain	blockchain
432. Binnen een onderneming ondernemen	intrapreneurship
433. Iemand die een nieuw idee kan promoten of afschieten	a gatekeeper
434. voorleggen	to pitch
435. Geld voor je idee bekomen rechtstreeks via het publiek	crowdfunding
436. auteursrecht	copyright
437. beschermd door het auteursrecht	protected by copyright
438. Schending van auteursrecht	breach of copyright
439. een patent	a patent
440. een octrooit/patent nemen op	to take out a patent on
441. patent nemen	to patent
442. Inbreuk op een patent	patent infringement
443. intellectueel eigendom	intellectual property
444. een vergunning	a licence (BrE) license (AmE)
445. licentie, vergunning	under licence
446. vergunnen	to license
447. a payment made to someone who owns a copyright or a patent	royalties
448. een prototype	a prototype
449. testen	to trial
450. uittesten	trialling
451. experimenteren met	to experiment with
452. een experiment	an experiment
453. een laboratorium	a laboratory
454. Ingebouwde veroudering	built-in/planned obsolescence

455. verouderd	obsolete
456. mergers and acquisitions	M&A
457. fuseren, fusioneren; bv. the two insurance companies have agreed to merge.	to merge
458. Combination of two or more companies into a single firm, samenstelling, fusie	a merger
459. the combining of two or more organizations to share costs, increase efficiency and avoid competition	merger talks
460. an agreement to become partners	a tie-up
461. een verdrag, een bondgenootschap is een verdrag tussen staten, zakenpartners of individuen, omwille van een gemeenschappelijk voordeel.	an alliance
462. a business owned by two or more people	a partnership
463. ondernemingen blijven apart bestaan, maar werken samen aan een project; a business activity in which two or more companies work together	a joint venture
464. consolideren; to joint together different companies or activities. bv. smaller oil and gas companies have to consolidate to survive.	to consolidate
465. A concept that says that the whole is greater than the sum of the separate individual parts.	synergy
466. verticale integratie; a company obtains control of its suppliers or of the business concerns that buy its products or services	vertical integration
467. horizontale integratie; combination of two or more companies that carry out the same stage in the production process or produce similar products or services.	horizontal integration
468. diversifiëren; to increase the range of goods or services one produces	to diversify
469. verscheidenheid	diversification
470. een overname; bv. a takeover battle	a takeover
471. overnemen; to buy a company or gain control of it by buying shares in it	to take over
472. an offer to buy shares in order to take over the company	a takeover bid
473. een bod uitbrengen	to put in a bid, to make a bid
474. a specific type of takeover bid that bidders present directly to the target firm's shareholders because the management is not in favor of the deal.	hostile/friendly bid

475. the offer is made without being asked for by anyone	an unsolicited bid
476. to buy; bv P&O has acquired a 50% stake in....	to acquire
477. een overname	an acquisition
478. a sum of money invested in a business	a holding/ stake
479. a company which tries to buy another company	a predator
480. a target company	a prey
481. a company in search for underperforming companies to take over and either liquidate or restore to success.	venture capitalists
482. takeover company that guarantees survival of the prey company, as opposed to a predator	white knight
483. incurring debts as a tactic to make a company less attractive for potential predators	poison pill tactics
484. A group of people who manage the business of an organization	the Board
485. de raad van bestuur	the board of directors
486. a boardroom battle/dispute; disagreement between directors of a company	a boardroom row
487. management become main shareholders to set the course of the company	a management buyout
488. vervreemden, afstoten; to sell some of the assets you have as a company	to dispose, divest
489. een verkoop, een afstoting	a disposal/ divestment
490. reduction in the number of employees on an organization's payroll	job cuts
491. A guarantee that the workers will not lose their jobs; when you are unlikely to lose your job	job security
492. verhuizen, to move to another place	to relocate
493. uitverkoop; the sale of an industry that the government owns, to private companies or other people	a sell-off
494. uitverkopen	to sell off

495. to make smaller by eliminating staff positions	to downsize
496. major rearrangement of staff, systems or finance within a company	restructuring
497. sanering	a rationalization
498. to make changes in a company in order to increase efficiency	to rationalize
499. to reduce the number of management levels in an organization	to delayer
500. When a merger ends in 'synergies', people end up losing their jobs.	synergy
The interaction or cooperation of two or more organizations, substances, or other agents to produce a combined effect greater than the sum of their separate effects.	